

**THONA SEGUROS S.A. DE C.V****Estado de Flujos de Efectivo del 01 Enero al 31 de Diciembre de 2021**
(Cifras expresadas en pesos)

	2021
Resultado neto	\$ (25,688,942)
Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:	
Utilidad o pérdida por valorización asociada a actividades de inversión y financiamiento	162,729
Estimación para castigo o difícil cobro	
Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociados a actividades de inversión y financiamiento	
Depreciaciones y amortizaciones	3,813,760
Ajuste o incremento a las reservas técnicas	764,906,230
Provisiones	13,326,437
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	(10,304,664)
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	
Operaciones discontinuadas	
	<u>746,215,549</u>
Actividades de operación	
Cambio en cuentas de margen	
Cambio en inversiones en valores	(166,616,981)
Cambio en deudores por reporto	2,851
Cambio en préstamo de valores (activo)	
Cambio en derivados (activo)	
Cambio en primas por cobrar	(1,057,211,513)
Cambio en deudores	(2,893,768)
Cambio en reaseguradores y reafianzadores	27,407,994
Cambio en bienes adjudicados	
Cambio en otros activos operativos	(1,459,612)
Cambios en obligaciones contractuales y gastos asociados a la siniestralidad	173,742,066
Cambio en derivados (pasivo)	
Cambio en otros pasivos operativos	284,839,697
Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	<u>(742,189,266)</u>
Actividades de inversión	
Cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo	
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	(358,815)
Cobros por disposición de subsidiarias y asociadas	
Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas	
Cobros por disposición de otras inversiones permanentes	
Pagos por adquisición de otras inversiones permanentes	
Cobros de dividendos en efectivo	
Pagos por adquisición de activos intangibles	-
Cobros por disposición de activos de larga duración disponibles para la venta	
Cobros por disposición de otros activos de larga duración	
Pagos por adquisición de otros activos de larga duración	
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	<u>(358,815)</u>
Actividades de financiamiento	
Cobros por emisión de acciones	
Pagos por reembolsos de capital social	
Pagos de dividendos en efectivo	
Pagos asociados a la recompra de acciones propias	
Cobros por la emisión de obligaciones subordinadas con características de capital	
Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital	
Remediones por Beneficios Definidos a los Empleados	(113,215)
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	<u>(113,215)</u>
Incremento o disminución neta de efectivo	<u>3,554,254</u>
Efectos por cambios en el valor del efectivo	
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	<u>24,730,701</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	<u><u>28,284,955</u></u>

El presente Estado de Flujos de Efectivo se formuló de conformidad con las disposiciones en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas, aplicadas de manera consistente, encontrándose reflejadas todas las entradas y salidas de efectivo que ocurrieron en la Institución por el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a las sanas prácticas institucionales y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente Estado de Flujos de Efectivo fue aprobado por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los funcionarios que lo suscriben.

DIRECTOR GENERAL**AUDITOR INTERNO****SUBDIRECTOR DE FINANZAS**Act. Ángel Legarreta DongC.P. José Alfredo Galicia MonroyL.C. Armando Fragoso Rosas